



*El impacto de la falta de la falta
relevo generacional en las
cooperativas agro-alimentarias
URCACYL*

Gabriel Trenzado Falcón

30 de junio de 2021



¿Qué se hace desde fuera de las cooperativas?

Grupo Focal Acceso a la Tierra

☉ PE-PAC

- Grupo multidisciplinar. (producción, AAPP, ONGs).
 - Coordinación: Catedrático Univ. De Córdoba Emilio Guerrero
- OE7 PE-PAC.
- Identifica mecanismos y medidas para encauzar la falta de relevo a través de uno de las cuestiones identificadas que impiden o ralentizan el relevo: **acceso a la tierra**.
- Informe publicado en 2020.

☉ HIPER-RETO.

- Necesitaremos un cambio muy profundo para encauzarlo.
- No tiene el mismo enfoque en todos los territorios.
 - Diferencia buenas y malas tierras (Castilla y León, Baleares o Valencia).
- La PAC ni es la solución ni producirá el cambio.

☉ 5 áreas de trabajo.

- Medidas y políticas de acceso a la tierra.
- Adaptación del marco normativo actual.
- Mejoras fiscales y acceso a la financiación.
- Acompañamiento, formación y asesoramiento.
- Mercado de tierras. Conexión oferta y demanda.





Participación de jóvenes*

Principales cifras y su evolución

CCAA	Peso jóvenes sobre total Socios			Peso jóvenes en Consejo Rector			Peso jóvenes en Presidencia			Peso jóvenes en Dirección
	2018	2019	Var 18/19	2018	2019	Var 18/19	2018	2019	Var 18/19	2019
ANDALUCÍA	10,6%	11,1%	0,6%	5,6%	6,2%	0,7%	2,0%	3,3%	1%	5,6%
ARAGÓN	7,8%	7,4%	-0,4%	12,9%	12,8%	-0,1%	7,4%	4,7%	-3%	4,0%
CANTABRIA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0%	100,0%
C. y LEÓN	10,2%	10,5%	0,3%	5,9%	7,5%	1,6%	0,8%	1,6%	1%	10,7%
C. LA MANCHA	3,5%	4,8%	1,3%	3,3%	6,5%	3,1%	2,1%	4,4%	2%	4,4%
CATALUÑA	14,6%	14,2%	-0,4%	23,1%	23,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0%	0,6%
C. VALENCIANA	12,7%	12,7%	0,0%	6,5%	6,4%	0,0%	0,4%	0,4%	0%	7,9%
EXTREMADURA	10,2%	10,2%	0,1%	11,5%	13,0%	1,5%	2,3%	5,6%	3%	9,8%
GALICIA	1,8%	3,3%	1,5%	9,8%	11,3%	1,6%	3,8%	9,4%	6%	17,0%
ISLAS BALEARES	13,2%	16,6%	3,4%	9,6%	11,8%	2,2%	0,0%	3,4%	3%	13,8%
LA RIOJA	S/D	10,7%	S/D	S/D	12,9%	S/D	S/D	12,5%	S/D	20,8%
MADRID	3,3%	3,2%	-0,1%	6,9%	7,0%	0,0%	4,0%	4,0%	0%	8,0%
NAVARRA	2,7%	2,3%	-0,4%	6,9%	8,3%	1,4%	4,8%	6,5%	2%	8,1%
PAÍS VASCO	9,6%	9,1%	-0,5%	11,3%	15,0%	3,7%	8,8%	7,4%	-1%	9,3%
P. DE ASTURIAS	0,0%	0,0%	0,0%	5,0%	5,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0%	0,0%
R. MURCIA	7,9%	7,9%	0,0%	0,4%	0,4%	0,0%	1,4%	1,4%	0%	1,4%
Total general	9,2%	9,6%	+0,4%	7,9%	9,2%	+1,3%	2,3%	3,7%	+1,3%	6,4%

- Los jóvenes representan un **9,6%** la base social, un **9,2%** de la composición de nuestros consejos rectores, el **3,7%** ostentan la presidencia y un **6,4%** puestos de dirección.
- En los últimos 2 ejercicios (sobre los que tenemos datos), se ha observado un ligero incremento del peso de los jóvenes en todas las categorías citadas.

*Jóvenes (≤ 40 años)

Fuente: Elaboración propia a partir de las cooperativas de primer grado de la muestra del Directorio anual de Cooperativas 2020 (Coop Agro-alimentarias de España)





En las cooperativas

- ☑ A una **reducción de nuestra base social** y, por tanto pelagra la actividad económica presente y futura.
- ☑ Sin base social el **cooperativismo deja de tener sentido**.
- ☑ **Visión a corto plazo** de la base social.
 - Jóvenes han perdido la referencia del cooperativismo.
 - Mayores consideran que no es su problema.
 - Falta de conciencia del impacto y papel que juegan y han jugado las cooperativas en su entorno (económico, social, servicios, estructuración).
- ☑ Falta de acciones a largo plazo. Se fía todo al desarrollo económico individual.
 - ☑ No siempre es la causa.
- ☑ El cambio de **modelo productivo de sostenibilidad puede ser una oportunidad**.
- ☑ **No es sólo un problema cooperativo**, pero la cooperativa es la única que puede
- ☑ La **PAC no va a dar una solución** ni está diseñada para ello.
- ☑ **Acompañar al joven**.
 - ☑ Financiación.
 - ☑ Servicios y asesoramiento.
 - ☑ Formación (también cooperativa).
 - ☑ Desarrollo de su negocio.
- ☑ **Hacer al joven partícipe y protagonista del proyecto**: generar una cantera, volver a trabajar el sentimiento de pertenencia.
- ☑ Ser capaces de **ceder parcelas de liderazgo: Cantera de representantes**.
- ☑ **Visión amplia y no limitación regional**.



