



*El impacto de la falta de la falta  
relevo generacional en las  
cooperativas agro-alimentarias  
URCACYL*

***Gabriel Trenzado Falcón***

**30 de junio de 2021**



# ¿Qué se hace desde fuera de las cooperativas?

*Grupo Focal Acceso a la Tierra*

## ☉ PE-PAC

- Grupo multidisciplinar. (producción, AAPP, ONGs).
  - Coordinación: Catedrático Univ. De Córdoba Emilio Guerrero
- OE7 PE-PAC.
- Identifica mecanismos y medidas para encauzar la falta de relevo a través de uno de las cuestiones identificadas que impiden o ralentizan el relevo: **acceso a la tierra**.
- Informe publicado en 2020.

## ☉ HIPER-RETO.

- Necesitaremos un cambio muy profundo para encauzarlo.
- No tiene el mismo enfoque en todos los territorios.
  - Diferencia buenas y malas tierras (Castilla y León, Baleares o Valencia).
- La PAC ni es la solución ni producirá el cambio.

## ☉ 5 áreas de trabajo.

- Medidas y políticas de acceso a la tierra.
- Adaptación del marco normativo actual.
- Mejoras fiscales y acceso a la financiación.
- Acompañamiento, formación y asesoramiento.
- Mercado de tierras. Conexión oferta y demanda.





# Participación de jóvenes\*

## Principales cifras y su evolución

CCAA	Peso jóvenes sobre total Socios			Peso jóvenes en Consejo Rector			Peso jóvenes en Presidencia			Peso jóvenes en Dirección
	2018	2019	Var 18/19	2018	2019	Var 18/19	2018	2019	Var 18/19	2019
ANDALUCÍA	10,6%	11,1%	<b>0,6%</b>	5,6%	6,2%	<b>0,7%</b>	2,0%	3,3%	<b>1%</b>	5,6%
ARAGÓN	7,8%	7,4%	<b>-0,4%</b>	12,9%	12,8%	<b>-0,1%</b>	7,4%	4,7%	<b>-3%</b>	4,0%
CANTABRIA	0,0%	0,0%	<b>0,0%</b>	0,0%	0,0%	<b>0,0%</b>	0,0%	0,0%	<b>0%</b>	100,0%
C. y LEÓN	10,2%	10,5%	<b>0,3%</b>	5,9%	7,5%	<b>1,6%</b>	0,8%	1,6%	<b>1%</b>	10,7%
C. LA MANCHA	3,5%	4,8%	<b>1,3%</b>	3,3%	6,5%	<b>3,1%</b>	2,1%	4,4%	<b>2%</b>	4,4%
CATALUÑA	14,6%	14,2%	<b>-0,4%</b>	23,1%	23,1%	<b>0,0%</b>	0,0%	0,0%	<b>0%</b>	0,6%
C. VALENCIANA	12,7%	12,7%	<b>0,0%</b>	6,5%	6,4%	<b>0,0%</b>	0,4%	0,4%	<b>0%</b>	7,9%
EXTREMADURA	10,2%	10,2%	<b>0,1%</b>	11,5%	13,0%	<b>1,5%</b>	2,3%	5,6%	<b>3%</b>	9,8%
GALICIA	1,8%	3,3%	<b>1,5%</b>	9,8%	11,3%	<b>1,6%</b>	3,8%	9,4%	<b>6%</b>	17,0%
ISLAS BALEARES	13,2%	16,6%	<b>3,4%</b>	9,6%	11,8%	<b>2,2%</b>	0,0%	3,4%	<b>3%</b>	13,8%
LA RIOJA	S/D	10,7%	<b>S/D</b>	S/D	12,9%	<b>S/D</b>	S/D	12,5%	<b>S/D</b>	20,8%
MADRID	3,3%	3,2%	<b>-0,1%</b>	6,9%	7,0%	<b>0,0%</b>	4,0%	4,0%	<b>0%</b>	8,0%
NAVARRA	2,7%	2,3%	<b>-0,4%</b>	6,9%	8,3%	<b>1,4%</b>	4,8%	6,5%	<b>2%</b>	8,1%
PAÍS VASCO	9,6%	9,1%	<b>-0,5%</b>	11,3%	15,0%	<b>3,7%</b>	8,8%	7,4%	<b>-1%</b>	9,3%
P. DE ASTURIAS	0,0%	0,0%	<b>0,0%</b>	5,0%	5,0%	<b>0,0%</b>	0,0%	0,0%	<b>0%</b>	0,0%
R. MURCIA	7,9%	7,9%	<b>0,0%</b>	0,4%	0,4%	<b>0,0%</b>	1,4%	1,4%	<b>0%</b>	1,4%
<b>Total general</b>	<b>9,2%</b>	<b>9,6%</b>	<b>+0,4%</b>	<b>7,9%</b>	<b>9,2%</b>	<b>+1,3%</b>	<b>2,3%</b>	<b>3,7%</b>	<b>+1,3%</b>	<b>6,4%</b>

- Los jóvenes representan un **9,6%** la base social, un **9,2%** de la composición de nuestros consejos rectores, el **3,7%** ostentan la presidencia y un **6,4%** puestos de dirección.
- En los últimos 2 ejercicios (sobre los que tenemos datos), se ha observado un ligero incremento del peso de los jóvenes en todas las categorías citadas.

\*Jóvenes ( $\leq 40$  años)

Fuente: Elaboración propia a partir de las cooperativas de primer grado de la muestra del Directorio anual de Cooperativas 2020 (Coop Agro-alimentarias de España)





# En las cooperativas

- ☉ A una **reducción de nuestra base social** y, por tanto pelagra la actividad económica presente y futura.
- ☉ Sin base social el **cooperativismo deja de tener sentido**.
- ☉ **Visión a corto plazo** de la base social.
  - Jóvenes han perdido la referencia del cooperativismo.
  - Mayores consideran que no es su problema.
  - Falta de conciencia del impacto y papel que juegan y han jugado las cooperativas en su entorno (económico, social, servicios, estructuración).
- ☉ Falta de acciones a largo plazo. Se fía todo al desarrollo económico individual.
  - ☉ No siempre es la causa.
- ☉ El cambio de **modelo productivo de sostenibilidad puede ser una oportunidad**.
- ☉ **No es sólo un problema cooperativo**, pero la cooperativa es la única que puede
- ☉ La **PAC no va a dar una solución** ni está diseñada para ello.
- ☉ **Acompañar al joven**.
  - ☉ Financiación.
  - ☉ Servicios y asesoramiento.
  - ☉ Formación (también cooperativa).
  - ☉ Desarrollo de su negocio.
- ☉ **Hacer al joven partícipe y protagonista del proyecto**: generar una cantera, volver a trabajar el sentimiento de pertenencia.
- ☉ Ser capaces de **ceder parcelas de liderazgo: Cantera de representantes**.
- ☉ **Visión amplia y no limitación regional**.



