

Las cooperativas quieren dar respuesta al abandono y la falta de relevo

Bien podríamos haber cambiado la palabra “quieren” por “necesitan” del título de este artículo. Y es que las cooperativas agroalimentarias de Castilla y León, al igual que el resto de las existentes a nivel nacional, se enfrentan a un reto de proporciones mayúsculas con el abandono de la actividad de sus socios y la falta de relevo generacional en su base social.

Es cierto que el problema lo sufre el conjunto del sector productor agrario, con un grado preocupante de envejecimiento y ausencia de jóvenes que se incorporen a la actividad, al menos en una cuantía suficiente. Pero de una u otra forma, la realidad nos indica que no se dejan hectáreas sin cultivar, pues pasan a engrosar la dimensión de otras explotaciones que se mantienen.

Pero para las cooperativas agroalimentarias es un problema diferente. Los socios agricultores que deciden dejar la explotación, sea por jubilación o por falta de rentabilidad, en demasiadas ocasiones dejan fuera del ámbito de la cooperativa dichas tierras y sus producciones. Esto supone una merma en la actividad de la cooperativa, en su rentabilidad actual y en su viabilidad futura. Además de una erosión importante en su base social, cada vez menor y, por tanto, menos fuerte.

Sin embargo desde URCACYL apreciamos que esta situación no es percibida por la mayor parte de las cooperativas como un reto al que hay que enfrentarse decididamente y desde ya mismo. La urgencia e inmediatez de otros problemas no hace visible este problema que se agravará de forma exponencial en cada año que pase sin hacer nada al respecto.

El análisis de la realidad sociológica de los socios de las cooperativas, hace ver que mucho más de la mitad de los socios ya están jubilados o entrarán en ella en un período de no más de 5 ó 10 años. Si a ellos le juntamos las dificultades actuales de producción, con una rentabilidad en entredicho, muchos riesgos en los costes y la expectativa de una revolución digital en la forma de producir, el riesgo de abandono es enormemente elevado.

Urcacyl en marcha

Conscientes de esta preocupante realidad, desde Urcacyl pusimos en marcha en 2021 una actuación, dentro del programa de Asistencia Técnica de CCAE y MAPA, para empezar a dar pasos y respuestas a esta situación.

Así el año pasado realizamos dos jornadas virtuales (que se pueden ver en el canal de youtube de Urcacyl) para analizar y concienciar a los rectores y técnicos de las cooperativas de la amenaza que se cierne en un corto y/o medio plazo.

En ellas también expusimos diversas iniciativas de gestión comunitaria que ya se han puesto en funcionamiento en otras cooperativas a nivel nacional, todas ellas partiendo de dar respuesta a



problemas similares. Incluso abrimos una página web que encauzara toda la información referida a abandono y relevo.

A raíz de aquella primera campaña, en este 2022 nos hemos puesto a trabajar con varias cooperativas socias que mostraron su interés por trabajar en este ámbito.

En primer lugar se ha realizado una labor de análisis a partir de un cuestionario para la cooperativa (aún abierto para las cooperativas que lo deseen), junto a otros documentos disponibles (análisis, planes estratégicos, datos del OSCAE,...) así como entrevistas personales a gerentes y presidentes de las mismas.

En una segunda fase, se ha recabado directamente la opinión de los socios de esas cooperativas sobre cómo ven el problema del abandono y falta de relevo, a través de unos sencillos cuestionarios que se han remitido por correo electrónico, whastapp e incluso entregado en mano aprovechando reuniones o visitas a la cooperativa.

Conscientes de la gravedad

A partir de toda esa información se ha elaborado un informe de cada cooperativa, en el que se expone el grado de preocupación de rectores y socios de la entidad y las soluciones más interesantes desde su punto de vista.

Aunque el número de encuestas recibidas por parte de los socios podría ser mayor, es una cantidad suficiente para extraer conclusiones valiosas, ya que la respuesta es mayor en aquellos tramos de edad más jóvenes (y mayor de la que su porcentaje en la base social representa) y por tanto los que más necesitan que la cooperativa se mantenga y crezca.

Cuando se pregunta a los socios por su grado de preocupación por la situación de abandono de la actividad y falta de relevo generacional, entre un 64 y un 83% lo califican como grave o muy grave (siendo ésta última opción aún más destacada).

Igualmente, cuando se les plantea si esto es preocupante para la cooperativa, entre un 67 y un 74% de los socios encuestados lo valoran como grave o muy grave. Todo ello nos invita a pensar que los socios sí son conscientes de la gravedad de la situación y lo que supone para su cooperativa.

A la hora de identificar los motivos del abandono de la actividad, hay una respuesta casi unánime en torno a dos factores: la jubilación y la escasa rentabilidad de las explotaciones. El primero de ellos es un elemento fácilmente cuantificable, pues conocemos la edad de cada socio y, por tanto, el riesgo que supone para la cooperativa y el margen temporal en el que se producirá previsiblemente esa situación.

El segundo es menos medible, pues depende de factores externos, pero cuya solución es uno de los principales objetivos de cualquier cooperativa. En este sentido, los socios encuestados responden que los principales problemas de rentabilidad son la dimensión insuficiente de las explotaciones, la distribución en parcelas pequeñas y dispersas, con dificultades para mecanizar adecuadamente, además de la existencia de infraestructuras antiguas que necesitarían modernizarse y por tanto de inversiones costosas. Junto a todo ello, se expone la baja productividad por condiciones de clima o suelo.

Cooperativas proactivas

Ante este análisis, uno de los datos más relevantes del cuestionario es la respuesta de los socios a si la cooperativa debe tomar alguna iniciativa para paliar el abandono y facilitar el relevo generacional.

Un porcentaje abrumador (entre el 83 y el 91% según las cooperativas) dice que sí, que la cooperativa debe ser activa y proactiva en dar soluciones a este problema.

Esto muestra que los socios confían en su cooperativa, a la que exigen respuestas, pero que respaldan su actuación. En definitiva, es una responsabilidad para la cooperativa, pero apoyada en su base social.

Iniciativas posibles

A la hora de decantarse por las iniciativas que se podrían llevar a cabo por parte de sus respectivas cooperativas, los socios muestran un abanico importante de propuestas, que varían dependiendo de la zona geográfica y de la actividad actual de la cooperativa.

Cabe destacar las siguientes opciones, que han sido identificadas como prioritarias en todas las cooperativas:



- Uso de maquinaria en común. Ésta es una opción relativamente sencilla, muy probada en muchas cooperativas y escalable; es decir, permite ir creciendo en la medida que lo exija la demanda por parte de los socios. Permite la mejora de las infraestructuras de las explotaciones, que no tienen que adquirir maquinaria que no se amortizaría de forma rentable e indirectamente mejora la dimensión de las explotaciones.
- Asesoramiento en relevo de explotaciones y acompañamiento a los socios que se incorporan. Aquí se pide que las cooperativas ayuden en el proceso de transferencia de las explotaciones, que sea la “facilitadora” y la entidad que acoge al socio nuevo. Esta opción se relaciona directamente con otra de las propuestas que es la creación de una bolsa de tierras en la cooperativa, de forma que sea prioritaria la posibilidad de ofrecer y demandar tierras dentro del ámbito de la entidad. Igualmente puede integrarse aquí la opción de intermediación entre socios en tierras o labores.
- Formación de los socios. También es una de las opciones preferidas. Es una propuesta muy sencilla y sirve de refuerzo al resto de opciones. Incluso debe ir unida a ellas. Es importante destacar que en esta formación se deben dar a conocer otras experiencias de iniciativas de gestión comunitaria, que han sido elegidas sólo en segundo o tercer término, quizá por desconocimiento o por prejuicios ante las mismas, pero que empiezan a dar resultados en otras cooperativas de España, y que deben ser tomadas en cuenta al menos para una segunda fase a medio plazo.

Planificación a futuro

Una vez valorado el informe por parte de los rectores y gerente de la cooperativa, es necesario decidir qué intervenciones pueden ser las más factibles y/o interesantes a poner en marcha.

De esta forma se establece un plan de trabajo con los objetivos a medio y largo plazo, calendario y recursos necesarios.

Simultáneamente se buscarán apoyos externos de entidades públicas o privadas para desarrollarlo, así como el planteamiento de las sesiones de formación e información que resulten oportunas, y en las que Urcacyl volverá a ser parte activa.

Finalmente esperamos que estas actuaciones contribuyan no sólo a la mejora de estas cooperativas sino que sirvan como ejemplo para el resto de entidades socias de la región, ya que comparten problemas y necesidades muy similares.

PROGRAMA DE ASISTENCIA TÉCNICA 2022 COOPERATIVAS AGRO-ALIMENTARIAS DE ESPAÑA

Esta actuación está financiada en el marco del Convenio entre el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación y Cooperativas Agro-alimentarias de España para el desarrollo de diversas actividades de mejora de la competitividad y modernización de las cooperativas agroalimentarias y la formación, igualdad y relevo generacional en consejos rectores.

